

Утвержден
приказом директора ОГБУСО «КЦСОН
г. Киренска и Киренского района»
от «03» октября 2016 г. №133/16-у
Арбатский Н.А.



План мероприятий («дорожная карта»)
по приведению в соответствие (ОГБУСО «КЦСОН г.Киренска и Киренского района») требованиям
постановления Правительства от 24 мая 2014 г. № 481
«О деятельности организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей,
и об устройстве в них детей, оставшихся без попечения родителей»
на период 2016-2018 годы

1. Общие сведения об организации

Полное название организации в соответствии с уставом (на момент проверки)	Областное государственное бюджетное учреждение социального обслуживания «Комплексный центр социального обслуживания населения г. Киренска и Киренского района»
Тип организации:	Организация, оказывающая социальные услуги
Юридический адрес	666702, Иркутская область, Киренский район, г. Киренск, м-рн Мельничный, ул. Сибирская – 21.
ФИО директора организации	Арбатский Николай Алексеевич
Наличие попечительского совета	Имеется
Контактные телефон, электронный адрес	Тел(факс).-8(39568)32545, 8(39568)32992. kcsn_06@mail.ru
Дата составления	01.10.2016

2. Общее описание «дорожной карты»

3. Краткие итоги деятельности учреждения, проблемы, пути решения

4. Цель, задачи «дорожной карты»

5. Ожидаемые результаты реализации «дорожной карты»

6. Контрольные показатели успешной реализации «дорожной карты»

Наименование контрольного показателя	Ед. изм.	2017 год	2018 год
Доля воспитанников, совершающих правонарушения и самовольные уходы	%	1	1
Доля детей, переданных на воспитание в семьи граждан из учреждения от общего числа воспитанников	%	20	30
Доля выпускников учреждения, получающих и имеющих профессиональное образование, от общего количества выпускников организаций для детей-сирот последних пяти лет выпуска	%	5	5
Доля специалистов, повысивших профессиональную квалификацию, за последние пять лет, от общего числа педагогических, медицинских, руководящих работников	%	100	100
Соотношение средней заработной платы педагогических работников организации со средней заработной платой в Иркутской области	%	73	74
Доля оплаты труда административно-управленческого и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда учреждения	%	52	40

7. План мероприятий

	Наименование и описание мероприятия	Ожидаемый результат	Срок исполнения	Ответственный исполнитель
1.	Организационно-технические мероприятия по созданию условий проживания детей по принципу семейного воспитания			
	Сокращение на 8 ед. предельного количества мест в организации (наполняемости)	Приведение воспитательных групп числовому соответствию наполняемости – не более 6-8 человек. Наличие одной группы детей наполняемостью 8 человек (включая изолятор).	01.01.2018	Директор учреждения
	Реконструкция помещений для приведения условий проживания воспитательных групп по квартирному типу (рассчитанных на количество детей не более 8 человек)	Создание для воспитанников учреждения оптимальной и комфортной среды для проживания, воспитания и развития: перепланировка детских помещений по типу квартирного проживания (спальных комнат, организация места для приготовления и приема пищи при группе, реконструкция сан.узла)	до 31.12.2017	Директор, Зам.директра Короткова Н.И., заведующий отделением Кузнецова Н.В.
	Создание условий для социальной адаптации детей – обучение приготовлению пищи, навыков самообслуживания, стирки, уборки, использования денежных средств и т.д.	Восстановление и развитие способностей и навыков детей для полноценной интеграции в общество и существования: создание комнаты социально-бытового ориентирования детей (приобретение необходимой бытовой техники (стиральная машина, плита, чайник, микроволновая печь, утюг) и мебели для комнаты (кухонный гарнитур, гладильная доска, стол, посуда, стулья)	до 01.09.2017	Директор, Зам.директра Короткова Н.И., заведующий отделением Кузнецова Н.И.

	Проведение ежегодного тестирования комфортности пребывания детей	Выявление потребности и пожеланий детей-ежеквартальный мониторинг комфортности пребывания детей в ходе бесед, анкетирования.	ежеквартально	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Укрепление материально-технической базы учреждения	Приспособление материально-бытовых ресурсов учреждения под существующие требования в целях полного их соответствия: реконструкция спальных комнат, сан.узлов, оборудование комнаты социально-бытового ориентирования детей, оборудование помещения для приготовления и приема пищи на группе, оборудование прачечной комнаты, комнаты для отдыха.	до 31.12.2017	Директор, Зам.директра Короткова Н.И.,заведующий отделением Кузнецова Н.В.
	Проведение капитальных и текущих ремонтов помещений	Соблюдение норм санитарного состояния помещений. Перепланировка детских помещений, текущий ремонт.	ежегодно	Зам.директора Короткова Н.И., заведующий хозяйством Иванов А.В.
	Создание личного пространства воспитанников (наличие личных вещей, фотографий, дипломов и грамот, отражающих интересы и достижения ребенка)	Укрепление условий для всесторонней поддержки детей: создание для каждого ребенка личного пространства (стол, шкаф, ведение фотоальбомов)	постоянно	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Приобретение одежды с учетом мнения детей	Формирование у детей вкуса, способностей к самостоятельной жизни (посещение магазинов совместно с детьми).	постоянно	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Закрепление ограниченного количества воспитателей за воспитательной детской группой	Формирование в лице педагога «значимого другого» для	Ежегодно, издание приказа о	Зав.отделением Кузнецова Н.В.

		воспитанников.	закреплении воспитателей	Специалист по кадрам Большакова А.В.
	Наличие вариативного меню в соответствии с возрастом детей	Разработка меню для детей от 1,5 до 3 лет	В течении 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В. Медицинская сестра Шумилова Н.И.
	Оборудование прилегающей территории в соответствии с потребностями детей	Формирование у детей навыков для самостоятельной жизни. Разработка проекта детской площадки и его реализация совместно с детьми.	В течении 2017	Зам.директора Короткова Н.И.
	Обеспечение возможности для временного проживания выпускников до 23 лет	Обеспечение временного проживания выпускников учреждения до 23 лет	По мере необходимости	Директор
	Повышение информационной открытости организации	Актуализация информации о деятельности организации, размещение ежегодного отчета о деятельности учреждения на сайте учреждения. Дополнение стендов учреждения актуальной информацией, согласно действующего законодательства. Размещение информации о учреждении в газете «Ленские зори»	постоянно	Директор Заведующие отделениями
2	Изменение содержания деятельности учреждения			
	Разработка и реализация индивидуальных планов жизнеустройства и развития ребенка	Прием детей, в отношении которых заключены соглашения между законным представителем, организацией для детей-сирот и органом опеки и попечительства о временном пребывании ребенка в организации для детей-сирот. Максимально возможное сокращение сроков пребывания	постоянно	Зав.отделением Кузнецова Н.В.

		воспитанников в учреждении. При поступлении воспитанников в учреждение разработка планов жизнеустройства ребенка с постановкой конкретных сроков.		
	Обеспечение права воспитанников на получение образования	Заключение соглашений с близлежащими дошкольными образовательными и общеобразовательными организациями МКОУ СОШ № 3, ППК г. Киренска	В течении 2017 года	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Обеспечение летнего отдыха и оздоровления воспитанников	50 % (за исключением детей, имеющих противопоказания)	В течении 2017-1018 г.	Зав.отделением Фоминская А.З., Кузнецова Н.В.
	Обеспечение права воспитанников на медицинскую помощь, в том числе высокотехнологическую	Организация лечения воспитанников по итогам диспансеризации.	постоянно	Медицинская сестра Шумилова Н.И.
	Развитие системы дополнительного образования детей, в том числе посещение кружков, студий, секций вне учреждения	Охват воспитанников системой дополнительного образования не менее 80% на базе МКОУ СОШ № 3, ДК «Мир», центр дополнительного образования «Гармония».	В течении 2017 года	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Организация работы по развитию детей в соответствии с возрастом	Реализация программ (проектов), направленных на развитие детей в соответствии с возрастом, в том числе программ профессионального самоопределения «Мой жизненный выбор», «Шаги к профессии».	В течении 2017 года	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Организация работы по передаче ребенка в семьи граждан	Реализация программ (проектов) подготовки воспитанников к передаче в семьи граждан. Проведение	постоянно	Зав.отделением Кузнецова Н.В.

		мероприятий день открытых дверей в школе приемных родителей, пиар-компания в муниципальных образованиях Киренского и Катангского районах «Подари ребенку семью», размещение информации о школе приемных родителей в газете «Ленские зори», обновление стендов учреждения.		
	Организация работы по подготовке воспитанников к самостоятельной жизни	Реализация программы подготовки воспитанников к самостоятельной жизни «Путь во взрослую жизнь».	В течении 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Организация работы по постинтернатному сопровождению воспитанников	Реализация программы (проектов) постинтернатного сопровождения воспитанников. «Путь к успеху».	В течении 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Проведение информационных кампаний, направленных на содействие семейному устройству воспитанников	Реализация планов проведения информационных кампаний с целью содействия семейному устройству детей в семьи граждан. Разработка буклетов о работе школы приемных родителей, повышение авторитета приемных семей через статьи в газете «Ленские зори», информационные компании «Чужих детей не бывает», работа клуба приемных родителей «Теплый дом».	В течении 2017	Зав.отделением Фоминская А.З., Кузнецова Н.В.
	Создание и совершенствование деятельности отделений (служб, комиссий, центров) сопровождения (замещающих семей, семей с детьми-инвалидами, постинтернатного сопровождения и т.д.)	Наличие положений о службах и иной локальной документации. Внедрение инновационной технологии он-	В течении 2017	Зам.директора Короткова Н.И.

		лай консультирование, открытие мини библиотеки.		
	Внедрение новых технологий социального сопровождения воспитанников (в том числе он-лайн технологий)	Наличие разработанных технологий, проектов внедрения и т.д. Внедрение он-лайн консультирования (психологического, педагогического, правового) для отдаленных муниципальных образований Киренского и Катангского районов.	В течении 2017	Зам.директора Короткова Н.И.
	Организация работы по межведомственному взаимодействию при решении вопросов социального сопровождения замещающих семей, воспитанников и выпускников учреждения.	Наличие соглашений о сотрудничестве, реализуемых проектов и т.д. Заключение соглашений о сотрудничестве с партией «Единая Россия», с главами сельских поселений, Обществом инвалидов.	1 квартал 2017	Директор
	Развитие добровольчества (волонтерства)	Привлечение волонтеров к проведению социальной работы; участие в качестве волонтеров воспитанников организации. Заключение соглашений с обучающимися профессионального колледжа, школы № 3 о постоянном сотрудничестве. Работа волонтеров на постоянной основе.	В течении 1 квартала 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
	Развитие взаимодействия с СО НКО	Наличие соглашений о сотрудничестве, совместных реализуемых проектов, в том числе грантовых. Подача заявки на участие в гранте с «Любовью к детям» для получения гранта на развитие	До 01.03. 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В. Фоминская А.З.

		службы сопровождения замещающих семей.		
	Наличие широкого круга социальных партнеров	Наличие соглашений о сотрудничестве с различными учреждениями, организациями, частными лицами и т.д.	В течении 2017	Зав.отделением Кузнецова Н.В.
3	Сохранение и развитие кадрового потенциала работников			
	Мониторинг образовательного и профессионального уровня работников	Определение профессиональной готовности педагогов к работе с детьми, оставшимися без попечения родителей, детьми «группы риска» и подросткового возраста (проведение тестирования педагогического состава, проведение конкурсов профессионального мастерства «Воспитатель года») Создание комиссии по применению проф.стандартов с целью составления плана переподготовки работников.	Создание комиссии 4 кв. 2016 г. Переподготовка работников в течении 2017-2018 год, согласно плану Проведение тестирования – ежеквартально Проведение конкурса ежегодно	Зам.директора Короткова Н.И. Специалист по кадрам Большакова А.В.
	Повышение квалификации специалистов учреждений	Реализация в учреждении перспективного плана повышения квалификации педагогических и иных работников, задействованных в организации работы с детьми. Составление плана повышения квалификации педагогического состава. Обучение педагогического состава учреждения фактам распознавания жестокого обращения с детьми.	4 квартал 2016 В течении 2017	Специалист по кадрам Большакова А.В.
	Организация повышения квалификации и	Доведение доли работников	до 2019 год	Специалист по

переподготовки сотрудников с целью обеспечения соответствия работников требованиям профессиональных стандартов	имеющих соответствующее образование до 100%		кадрам Большакова А.В.
Организация и повышение квалификации работников по проблемным вопросам социального обслуживания детей (профилактика суицида, профилактика жестокого обращения и т.д.)	ежегодное обучение на курсах повышения квалификации не менее 15 % педагогов	ежегодно	Зам.директора Короткова Н.И.
Освоение специалистами и внедрение в практику работы учреждений инновационных технологий работы с детьми	ежегодное обучение на курсах повышения квалификации не менее 15 % педагогов	ежегодно	Зам.директора Короткова Н.И.
Детальный анализ штатной численности работников, сокращение избыточности штатных ставок, использование внутреннего совмещения	Перераспределение и уточнение штатной численности сотрудников учреждения в соответствии с потребностью учреждения	ежегодно	Директор
Проведение мероприятий, направленных на оптимизацию расходов на оплату труда вспомогательного, административно-управленческого персонала		ежегодно	Директор
Реализация комплекса мероприятий, направленных на преодоление «эмоционального выгорания», сплочение коллектива работников	Повышение благоприятности психологического климата в коллективе. Укрепление взаимопонимания между педагогами, развитие эмоциональной устойчивости. Тестирование работников на профессиональное выгорание. Проведение тренингов с коллективом. Поздравление работников учреждения со значимыми праздниками, проведение профессионального праздника. Участие в областных конкурсах	постоянно	Заведующий отделением Фоминская А.З. Заместитель директора Короткова Н.И.
Внедрение инновационных технологий	Наличие творческих (рабочих групп) по внедрению инновационных технологий, участие в областных проектах в качестве экспериментальных	постоянно	Зам.директора Короткова Н.И.

		площадок и т.д. Дальнейшая реализация проекта на территории Киренского района-участковая служба. Открытие клуба для родителей лишенных или ограниченных в родительских правах «Надежда», реализация проекта по занятости детей в летний период «Лето».		
	Проведение методической работы, направленной на оперативное обучение работников при внедрении новых технологий, реализации новых программ, изменении законодательства и т.д.	Реализация в учреждении программы (плана) методической работы. Проведение круглого стола «Защита прав детей», «Жестокое обращение с детьми».	Постоянно ежегодно	Зам.директора Короткова Н.И.
	Обобщение опыта работы учреждения по различным направлениям деятельности	Наличие обобщенного опыта работы по различным направлениям деятельности. Выступление на форуме на тему «Технология доступной социальной помощи»	2017 год	Зам.директора Короткова Н.И.
	Участие работников учреждения в методической работе на региональном уровне с целью обмена опытом работы	Наличие печатные материалов, выступление на ОМО, семинарах и т.д.). Участие в ежегодном форуме «Приемных родителей», участие в ежегодных коллегиях директоров.	ежегодно	Директор